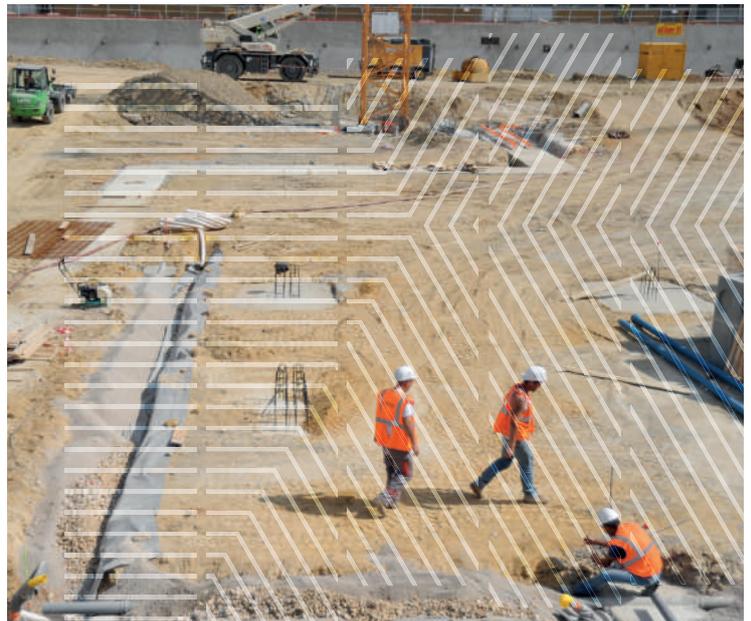


**Hôpitaux** | **ap.**  
**Universitaires** | **hm**  
**de Marseille**

**DOSSIER DE PRESSE**

**L'AVENIR DE L'AP-HM :  
ACCÉLÉRER SES TRANSFORMATIONS,  
ACCOMPLIR SON REDRESSEMENT**



*\* notre adn,*  
**PRENDRE SOIN | INNOVER | TRANSMETTRE**



# SOMMAIRE

## > COMMUNIQUÉ DE PRESSE

MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ

## > COMMUNIQUÉ DE PRESSE

ARS PACA ET AP-HM

## > PROJET DE MODERNISATION :

RETOUR SUR LES DIFFÉRENTES ÉTAPES

## > LE PROJET MÉDICAL 2017-2021 :

UN PROJET RESTRUCTURANT

## > UNE PROGRAMMATION CONFORME

AUX STANDARDS EXIGÉS

## > DES TRAVAUX PRÊTS À ÊTRE LANCÉS

## > “AVENIR AP-HM”,

UN VASTE PLAN DE TRANSFORMATION  
ORGANISATIONNELLE

## > UNE IMAGE MODERNISÉE

## > RÉTRO 2019



## COMMUNIQUE DE PRESSE

Paris, le 29 janvier 2020

**Agnès Buzyn, ministre des Solidarités et de la Santé valide le projet de modernisation immobilière de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Marseille et lui apporte un soutien financier majeur de 168 M€.**

Le Comité interministériel de la performance et de la modernisation de l'offre de soins hospitaliers (COPERMO<sup>1</sup>) a examiné hier en séance plénière le projet de modernisation de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Marseille (AP-HM), à la suite à la contre-expertise indépendante menée par le Secrétariat général pour l'investissement (SGPI)

Le projet présenté par l'AP-HM, qui représente un investissement de 337 M€, doit permettre la rénovation du site de La Timone, qui accueillera d'ici 2027 une nouvelle maternité de niveau 3 et un bâtiment dédié au SAMU-SMUR, et celle du site de l'Hôpital Nord, avec la mise en sécurité et la restructuration de l'immeuble principal et l'extension de la réanimation. **A l'issue du projet, 90% des surfaces dédiées à l'hospitalisation et aux activités ambulatoires seront neuves sur les sites de la Timone et Nord.**

Ce projet d'investissement majeur permettra de concrétiser le projet médical du CHU marseillais : il vise à poursuivre la thématisation des différents sites de l'AP-HM et à consolider les spécialités et expertises pour une offre de soins plus structurée et plus adaptée aux patients. Il s'agit donc d'un chantier majeur pour la transformation de l'AP-HM, haut lieu de recherche, d'innovation et de soins d'excellence.

Compte tenu de l'avis favorable du COPERMO, **Agnès Buzyn, ministre des Solidarités et de la Santé, a décidé de valider l'intégralité de ce projet**, qui permettra aux équipes soignantes d'exercer et de prendre en charge les patients dans les meilleures conditions.

**La ministre annonce une aide nationale de 168 M€ afin de sécuriser le financement de l'opération. Cette aide représente 50 % du coût du projet soit un engagement de soutien particulièrement fort de la part de l'Etat** qui témoigne de la confiance placée dans l'AP-HM et ses équipes.

Enfin, l'AP-HM bénéficie dès ce mois de janvier, dans le cadre des mesures « Investir pour l'hôpital », de 2,2 M€ d'aides nationales à l'investissement pour acheter sans attendre le matériel indispensable au travail des soignants et à l'amélioration de leur quotidien.

---

<sup>1</sup> Le COPERMO a pour mission d'étudier tous les projets majeurs d'investissement pour garantir à la fois la pertinence des projets, leur insertion dans la politique régionale de l'offre de soins et la maîtrise de la dépense publique.

**Contact presse :**

Cabinet d'Agnès Buzyn : [sec.presse.solidarites-sante@sante.gouv.fr](mailto:sec.presse.solidarites-sante@sante.gouv.fr) – 01 40 56 60 65



### | COPERMO : 337 millions d'euros pour soutenir le projet de rénovation de l'AP-HM

Le comité pour la performance et la modernisation des hôpitaux (Copermo), réuni à Paris le 28 janvier, a donné un avis favorable au projet de rénovation présenté par les Hôpitaux Universitaires de Marseille (AP-HM).

**Sur cette base, Agnès Buzyn, Ministre des Solidarités et de la Santé, a décidé d'attribuer 168 millions d'euros à ce projet, soit la moitié de son coût prévisionnel.**

Cette décision arrive au terme d'un long travail accompli par les équipes de l'AP-HM pour concevoir un projet soutenable sur le plan financier, mais aussi en cohérence avec la modernisation de son fonctionnement et la rationalisation de l'organisation des soins.

Accompagné et soutenu par l'Agence régionale de santé Provence-Alpes-Côte d'Azur, ce projet a été élaboré avec la pleine participation des composantes de la communauté hospitalière.

Cette opération majeure comprend la rénovation, d'ici 2024, des bâtiments d'hospitalisation de la Timone et de l'Hôpital Nord de Marseille, la construction d'un pôle mère-enfant rassemblant la pédiatrie de La Timone et la maternité de La Conception et la construction d'un nouveau bâtiment pour le Samu de zone.

**Le soutien très significatif des collectivités locales**, Ville de Marseille, Métropole, Département et Région, à hauteur de **130 millions d'euros** (respectivement 25, 17, 57 et 31 millions d'euros) a permis de boucler ce plan de financement.

### Et maintenant ?

Les opérations de rénovation et de reconstruction vont à présent pouvoir être lancées. Elles s'étaleront sur plusieurs années et s'accompagneront d'une réorganisation progressive de l'ensemble des services concernés. Cela nécessitera une grande maîtrise de la gouvernance du projet, un pilotage efficace et une cohésion de l'ensemble des équipes.

Face à ce défi, la communauté hospitalière de l'AP-HM est totalement mobilisée, consciente de l'enjeu que ce projet représente pour son avenir. Elle pourra compter sur le soutien des autorités ministérielles et de l'Agence régionale de santé.

# PROJET DE MODERNISATION : RETOUR SUR LES DIFFÉRENTES ÉTAPES

## De l'éligibilité .....

L'AP-HM a présenté devant le COPERMO le 31 janvier 2018, un plan d'un montant de 300 M€ d'investissements pour lui permettre notamment de :

- rénover ses unités d'hospitalisation ;
- créer des unités de chirurgie ambulatoire avec des circuits courts dédiés ;
- proposer des plateaux de consultations et d'hospitalisation de jour dédiés ;
- construire une nouvelle maternité ;
- mettre en sécurité les bâtiments.

Le projet de modernisation des infrastructures immobilières a été jugé éligible en janvier 2018 au niveau national par les membres du COPERMO. Les pouvoirs publics ont reconnu la qualité et l'intensité de la mobilisation de toutes les équipes médicales, soignantes, administratives, techniques, logistiques qui ont préparé le dossier. Ils ont validé les grandes options du projet médical de l'AP-HM, et plus largement, la thématique proposée par le projet médical qui conjugue les activités de proximité et de recours. Ils ont néanmoins demandé d'approfondir ou d'éclaircir certains points du dossier. L'AP-HM a préparé une deuxième version du dossier pour répondre aux recommandations et obtenir la réponse définitive.

## ... à la validation finale

L'AP-HM s'est présentée le 28 janvier 2020 devant les membres du COPERMO dans les meilleures conditions :

- des comptes en voie de redressement ;
- une tendance à l'augmentation de l'activité qui démontre que l'AP-HM conserve la confiance de la population ;
- des équipes dont l'excellence et la qualité sont reconnues à leur juste valeur ;
- un projet de modernisation amélioré par rapport au premier dossier qui avait déjà été jugé éligible en janvier 2018 ; avec notamment la construction d'un bâtiment Mères enfants (incluant la maternité de la Conception et les services pédiatriques de la Timone)
- un effort de transformation traduit dans le plan « Avenir AP-HM » qui témoigne de tous les efforts effectués en matière de réorganisation.



## LE PROJET MÉDICAL 2017-2021 : UN PROJET RESTRUCTURANT

Le plan de modernisation s'appuie sur un **projet médical restructurant**.

Ce projet médical :

- est adapté aux standards médico-économiques ;
- tient compte des contraintes locales, bâtementaires et des parcours des patients ;
- assure un équilibre entre la proximité et le recours ;
- s'appuie sur un engagement fort de la communauté médicale qui est solidaire, volontariste et consciente des enjeux.

Le projet médical prévoit :

- 2 sites d'urgences avec les spécialités d'aval des urgences : NORD et TIMONE ;
- 2 maternités de niveau 3 ;
- 3 Groupes Hospitaliers Universitaires : Nord, Centre, Sud ;
- La thématization des sites afin d'éviter les doublons, de maintenir l'équilibre entre la proximité et le recours d'excellence et d'assurer toutes les spécialités et surspécialités.

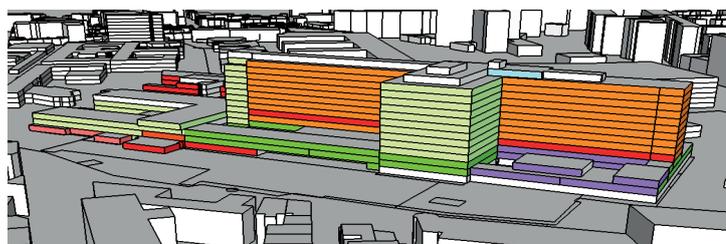
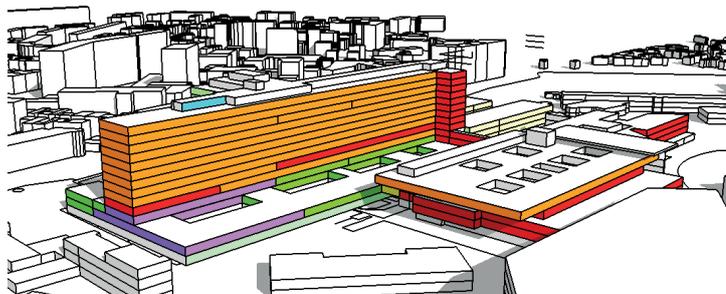
Le prochain projet médical se concentrera sur le cœur médical du CHU ;

- L'excellence Hospitalo-Universitaire de 1er rang : le développement des innovations thérapeutiques majeures à horizon 2030 à développer ;
- L'amélioration en interne du parcours patient ;
- Le lien avec le territoire et la médecine de ville : l'AP-HM hors de ses murs.

# UNE PROGRAMMATION CONFORME AUX STANDARDS EXIGÉS

## RESTRUCTURATION HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DE MARSEILLE

### TIMONE



	Avant-projet	Après-projet
Organisation fonctionnelle	<b>HC</b> pas d'unités-types	 Unités-type de 28 lits
	<b>Secteurs chauds</b> Timone 2 sauf 10 lits réa et USINV	 Timone 2 sauf USINV
	<b>UCA</b> pas d'UCA. Forain.	 UCA aux blocs
	<b>UMA</b> éparpillées dans les étages	 UMA regroupées dans le bas des étages
	<b>Tertiaire</b> éparpillé partout	 Tertiaire regroupé dans l'ex-tour des consults
SDO	254 637 m <sup>2</sup>	 245 683 m <sup>2</sup> (avec Mère-Enfant)
Cap. HC	954 lits	 863 lits
Unités dans l'IGH	27 unités (hors soins critiques)	 20 unités (hors soins critiques)

## RESTRUCTURATION HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DE MARSEILLE

### NORD



	Avant-projet	Après-projet
Organisation fonctionnelle	<b>HC</b> pas d'unités-types	 Unités-type de 25 lits
	<b>Secteurs chauds</b> Timone 2 sauf 10 lits réa et USINV	 Inchangé
	<b>UCA</b> pas d'UCA. Forain.	 Circuit dédié connexe aux blocs
	<b>UMA</b> éparpillées dans les étages	 Tout regroupé dans les étages bas
	<b>Tertiaire</b> éparpillé partout	 Ex-tour des consults
SDO	125 336 m <sup>2</sup>	 125 579 m <sup>2</sup> dont 1 620 m <sup>2</sup> d'extension pour les consults
Cap. HC	707 lits	 698 lits
Unités dans l'IGH	21 unités (hors soins critiques)	 18 unités (hors soins critiques)

Au total sur l'ensemble des Hôpitaux et à l'issue du projet, le nombre de lits et places sera de 2 565 contre 2 761 aujourd'hui soit moins 7%.

# UNE SITUATION FINANCIÈRE QUI S'AMÉLIORE

---

Pour la première fois depuis de nombreuses années, l'AP-HM a clôturé ses comptes 2018 en présentant un résultat excédentaire :

- le résultat du compte de résultat principal s'élève à +7,7 M€ (contre -12,9 M€ en 2017) ;
- le résultat consolidé à +11,1 M€ (contre - 11,5 M€ en 2017).

Soit une amélioration comprise entre 21 et 22 M€ entre les deux exercices.

Ce résultat s'explique en grande partie par le soutien et donc la confiance de l'État accordés à l'AP-HM, en particulier via les aides versées en fin d'année par l'ARS.

Cette amélioration globale de la situation est en soi une performance qui témoigne de l'efficacité de mesures mises en place par l'AP-HM dans le cadre du contrat de retour à l'équilibre financier.

C'est également le résultat des efforts importants engagés par tous à tous les niveaux.

**Par ailleurs, autre signal fort de l'amélioration financière de l'AP-HM, pour la deuxième année consécutive, en 2018, les comptes ont été certifiés sans réserve par le Commissaire aux Comptes du cabinet d'expertise comptable Deloitte.**

Enfin, l'AP-HM a obtenu sa première notation financière établie par l'agence de notation FITCH le 06 février 2020 : la note de l'AP-HM s'établit à AA- avec une perspective stable, ce qui représente une très bonne note (à titre de comparaison, l'Etat français est noté AA).



## DES OPÉRATIONS BIEN ANTICIPÉES

**Avec cette réponse finale du COPERMO, l'AP-HM va engager rapidement les travaux de restructuration qui vont être portés au quotidien sur les sites : il faut aller vite tout en respectant les conditions difficiles de travaux en site occupé.**

En amont, l'AP-HM avait lancé dès 2018 une procédure concurrentielle avec négociation et désigné les 3 groupements de maîtrise d'œuvre pour piloter son projet de modernisation. Les lauréats ont été jugés notamment sur leur appréciation des circulations et des halls des sites, de l'organisation d'un étage type et de l'ergonomie d'une chambre.

Avant l'entrée en scène des architectes, les programmistes ont travaillé dans les différents sites : les groupes de travail avec les utilisateurs de chaque site sont constitués par thématique (UCA, regroupement des consultations et hôpitaux de jour, unités types). L'apport des personnels est déterminant pour la qualité des besoins définis pour chaque opération. Les programmistes traduisent les besoins exprimés par les utilisateurs en programmes techniques détaillés, qui vont ensuite permettre aux architectes de proposer des implantations spatiales adaptées. Ils tiendront compte également d'une étude des flux et du schéma directeur logistique sur site.

Le périmètre du projet de modernisation porte également sur une phase moins visible mais indispensable : les travaux sur les infrastructures techniques. Ces premiers travaux concernent la sécurité incendie, la mise en sécurité sanitaire (air, eau), le désamiantage, les ascenseurs ...

### REPÈRES

*Les programmistes (SAMOP, A2MO, Polyprogramme) : en lien avec les utilisateurs, ils traduisent les besoins en programmes techniques détaillés.*

*Les architectes : pour le projet de modernisation, les lauréats sont des groupements de maîtrise d'œuvre par site avec un architecte qui est le mandataire. Pour la Timone, Babel+Prado, ; pour Nord, Tourre Sanchis, pour la Conception, Brigitte Galoni.*



Perspective du hall d'accueil des Hôpitaux Universitaires de Marseille Nord



Perspective d'ambiance d'une chambre à un lit des Hôpitaux Universitaires de Marseille Nord - © TOURRE SANCHIS



Perspective d'ambiance d'une chambre à un lit - Hôpital de la Timone © Babel + Prado



Perspective de l'intérieur du futur service de médecine nucléaire - photo non contractuelle © EMERGENCE

# « AVENIR AP-HM », UN VASTE PLAN DE TRANSFORMATION ORGANISATIONNELLE

Parallèlement à ce grand projet de modernisation immobilière, l'Etat a souhaité que l'AP-HM opère une nécessaire et rapide transformation organisationnelle. En effet, l'Etat souhaitait obtenir des gages sur la capacité de l'institution à porter au niveau organisationnel ce plan de modernisation de grande ampleur.

L'AP-HM a lancé un vaste plan « Avenir AP-HM » pour permettre de transformer en profondeur ses organisations.

Ce plan est volontariste et participatif pour réussir là où les efforts précédents n'ont pas été suffisants : environ 1 000 personnels de l'AP-HM sont engagés dans ce plan « Avenir AP-HM ».

Ce plan, s'articule autour de 38 chantiers et plus de 300 projets et poursuit plusieurs objectifs pour l'AP-HM :

- **redevenir le premier choix des patients à Marseille et dans la région** en mesurant leur satisfaction, en assurant la fluidité et l'efficacité de leur parcours de soins et en innovant continuellement dans leur prise en charge, notamment en termes d'excellence thérapeutique ;
- **améliorer les conditions et l'environnement de travail de tous les personnels** qui sont l'atout principal de l'AP-HM : il s'agit de redonner à tous la fierté de faire partie de l'AP-HM et d'attirer et de fidéliser les futurs talents, toutes professions confondues ;
- **améliorer l'offre de soins** pour qu'elle soit pertinente et compétitive au service des patients et du territoire ;
- **renforcer l'excellence de la recherche et de l'enseignement** et les faire rayonner au-delà des frontières régionales et nationales ;
- **viser l'optimisation fonctionnelle** en améliorant les processus logistiques, techniques et administratifs au service des équipes médicales, soignantes et médico-techniques.

## Création d'une Direction de la Transformation

La Direction de la Transformation comprend deux équipes dédiées pour accompagner les équipes projets et piloter l'avancement d'« Avenir AP-HM » : la cellule de pilotage et la cellule d'appui aux projets de transformation.

- La cellule de pilotage a pour mission de suivre l'avancement et la réalisation des différents projets et chantiers, notamment au plan financier et de challenger le calendrier et les impacts des projets proposés



- Les membres de la cellule d'appui forment les porteurs de projet à la gestion de projet, apportent un soutien méthodologique aux équipes, accompagnent un portefeuille de chantiers et préparent les passages en groupe transformation.

La Direction de la Transformation est composée de profils diversifiés, soignants, administratifs et médico-techniques principalement issus de l'AP-HM ou en lien proche avec le secteur hospitalier afin de garantir une approche pluridisciplinaire des chantiers / projets.

Déjà 100 projets  
de transformation

À ce jour, le travail des différentes cellules et groupes de transformation a permis le démarrage de 100 projets de transformation.

Les chantiers pilotes sur la logistique, les pré-admissions, les blocs opératoires, le présentisme, produisent déjà des résultats concrets et prometteurs.

A titre d'exemples,

- **le projet pré-admission lancé à l'Hôpital Nord** a permis de réduire de 40% les délais d'attente aux bureaux des entrées pour les primo-consultants ;
- **la simplification des prises de rendez-vous** avec des solutions innovantes, multi-plateformes, simples d'accès et digitales : en plus de Myaphm, application lancée en 2018, les possibilités de rendez-vous s'étendent avec Doctolib, service accessible 24h/24 et 7j/7, simple et gratuit. Depuis avril, une douzaine de services et une centaine de médecins sont accessibles via Doctolib ;
- **la mise en œuvre d'une application de suivi** pré/post Récupération Accélérée Après Chirurgie (RAAC)
- **l'optimisation du codage des séjours** grâce à des outils d'Intelligence artificielle

Des projets médicaux ambitieux ont également été cadrés et démarrés, par exemple :

- **le lancement en septembre d'une plateforme de télésurveillance** pour les insuffisances cardiaques Follow Heart ;
- **le passage de 18 à 72 lits** pour les urgences neuro-vasculaires ;
- **l'augmentation du nombre de lits** en unité de soins continus de cardiologie ;
- **le transfert des activités de chirurgie maxillo-faciale** sur l'Hôpital de la Conception ;
- **la mise en place du diagnostic en un jour** des nodules thyroïdiens à la Conception.

# UNE IMAGE MODERNISÉE

La modernisation passe aussi par l'image : l'AP-HM change de logo pour accompagner le lancement de son projet de modernisation.

**Hôpitaux**  
**Universitaires**  
**de Marseille** | **ap**•  
**hm**

**Hôpitaux** | **ap**•  
**Universitaires** | **hm**  
**de Marseille**

**Hôpitaux** | **ap**•  
**Universitaires** | **hm**  
**de Marseille**

Sans se détacher de sa raison sociale AP-HM, l'intitulé « Hôpitaux Universitaires de Marseille » reflète mieux les missions de notre CHU : Prendre Soin, Innover et Transmettre. Cet intitulé conjugue notre métier, la notion de service public, la notion de formation et de recherche (et donc de valorisation du U d'Universitaire), l'ancrage territorial.

Le design plus épuré permet également de gagner en lisibilité, en visibilité, en clarté et en compréhension.

Ce logo a été entièrement créé et décliné en interne par l'équipe de la Délégation à la Communication des Hôpitaux Universitaires de Marseille.

*\* notre adn,*

**PRENDRE SOIN | INNOVER | TRANSMETTRE**

Hôpitaux Universitaires de Marseille | **ap·hm**

*\* notre adn,*

**PRENDRE SOIN  
INNOVER  
TRANSMETTRE**

4 Hôpitaux > CONCEPTION | NORD | SUD | TIMONE  
1 Plateforme logistique | 12 Instituts de formation



[fr.ap-hm.fr](http://fr.ap-hm.fr)



Chaque année  
— 1 000 000 de consultations  
— 220 000 urgences  
— 130 000 hospitalisations



# ANNEXES RÉTRO 2019...

## Quelques chiffres...

- **127 540** entrées
- **721 791** journées
- **239 948** patients reçus aux urgences dont 44 213 hospitalisations
- **52 948** interventions
- **267** greffes
- **5 543** accouchements
- **116 539** venues en HDJ MCO dont 14 300 en chirurgie ambulatoire
- **29 039** séances de dialyse
- **38 582** séances de radiothérapie
- **1 010 869** consultations
- **410 212** actes d'imagerie

## Recrutements

- **Personnel non médical** : 1 167 personnes recrutées
- **Personnel Médical** : 227 recrutements (108 internes qui sont passés séniors et 119 recrutements de séniors).

## Tendances d'activité

- L'activité conventionnelle en médecine-chirurgie et obstétrique est en hausse : **+4 369 entrées (+3,55%)**
- L'activité temps partiel (chirurgie ambulatoire, Hôpital de jour et séances itératives) est en hausse : **+6 764 séances** (soit +3,81%) dont Médecine +3,07 % (**+4 799 séances**), Chirurgie 7,19% (**1 189 séances**) et Gynéco 16,39% (**+776 séances**).
- Le taux d'occupation est en hausse : **87,4%** (+0,5%)
- Le nombre de journées est en hausse : **0,8%**
- La DMS est en baisse **-0,16** : 5,66 jours en moyenne

## L'activité des urgences est en hausse

	Nb patients reçus			Nb patients hospitalisés			Taux d'hospitalisation			Nb moyen de reçus /j.	
	2018	2019	Écart	2018	2019	Écart	2018	2019	Écart	2018	2019
Total	236 570	239 948	+1,4%	42 508	44 213	+4,0%	18,0%	18,4%	+0,5%	648	657

En revanche l'activité en psychiatrie et en SSR est en baisse.

## Ouvertures ou transferts de services

- **Restructuration** de l'ophtalmologie
- **Ouverture de 10 lits de réanimation** à l'Hôpital Nord
- **Transfert de la Chirurgie maxillo-faciale** de l'Hôpital Nord vers la Conception
- **Transfert des urgences psychiatriques** de la Conception vers la Timone
- **Regroupement de l'Epileptologie** sur la Timone en provenance d'Henri Gastaut
- **Ouverture d'une Maison Médicale de Garde** à la Timone
- **Transfert d'HOSPIDOM** vers les anciennes urgences psychiatriques de la Conception
- **Première série de travaux** sur la maternité de la Conception

## Innovations diverses

Cette année 2019 a été marquée par de nombreuses réussites dans toutes les missions de soins, d'enseignement et de recherche. Cette année encore, l'hebdomadaire le Point a classé nos établissements parmi les meilleurs de France.

## Les établissements de l'AP-HM se classent parmi les 3 plus performants dans 12 spécialités.

Les équipes se sont illustrées dans de nombreux domaines :

- **20 000 patients opérés** par Gamma Knife,
- **participation à un essai clinique international** sur le traitement des patients thalassémiques par thérapie génique. ...
- **essor de l'endoscopie digestive**, pour laquelle le Pr Barthet et le Dr Gasmi ont reçu le prix de l'innovation au grand forum de la santé organisé par la Provence et AMU ;
- **lancement de Follow Heart**, programme innovant de télésurveillance de l'insuffisance cardiaque porté par les Prs Franck THUNY et Frédéric FRANCESCHI et le Dr Michael PEYROL;
- **développement de prises en charge innovantes** pour les pathologies fonctionnelles digestives.
- 
- **les équipes se sont également distinguées pour le protocole de réhabilitation** post-opératoire ultra précoce baptisé RAAC (Réhabilitation Améliorée Après Chirurgie) à Nord et à la Conception.
- **le pôle ENDO a décroché un budget régional** pour le Projet PACO (Art 51) avec les deux centres spécialisés de l'obésité PACA.

- **Le pôle ENDO a également été désigné Centre Expert Européen** pour la prise en charge des syndromes tumoraux endocriniens génétiquement déterminés.
- **à la Conception**, les équipes ont mis en place le diagnostic en 1 jour des nodules thyroïdiens et travaillé sur le développement de l'activité de greffes rénales sur donneur vivant.

## **Grâce au soutien du Département, la Timone a ouvert une salle hybride et 3 nouveaux robots chirurgicaux vont arriver à Nord, Timone et Conception.**

La recherche a obtenu également de beaux résultats avec l'obtention d'un 3ème RHU, des publications dans des prestigieuses revues scientifiques.

- **Le service de Cardiologie de la Timone** s'est classé n°1 mondial dans le domaine de l'endocardite infectieuse par Expertscape.
- **Les Pr RAOULT, VIVIER, BARLESI, ROLLAIN et CLAVERI** figurent sur l'édition 2019 des chercheurs les plus cités par la communauté scientifique internationale.
- **Le Dr Sébastien PESENTI du service de Chirurgie orthopédique pédiatrique** du Pr Jean-Luc JOUVE a reçu le prix de la meilleure étude de recherche fondamentale lors du dernier congrès de la Scoliosis Research Society à Montréal.
- **Le projet GALVANI porté notamment par le Pr Fabrice BARTOLOMEI** s'est vu allouer 10 millions pour la recherche contre l'épilepsie.
- **Le projet IAM - Imagerie Avenir Marseille** - arrive à son terme après de long mois de travail pour les équipes avec prochainement la désignation officielle des fournisseurs pour les 7 segments pour le renouvellement total de notre parc d'imagerie.
- **Le virage numérique est également à souligner** avec les différents outils pour fluidifier les relations entre l'AP-HM et l'ensemble des acteurs au bénéfice des patients : messagerie sécurisée, DMP, Passerelle Ville Hôpital, déploiement d'une plateforme de télémédecine, myaphm, doctolib ....

En 2019, Le « Groupement Hospitalier Universitaire Hôpitaux de Provence » a concrétisé de belles avancées :

- **Un Accord sur la solution informatique retenue** pour leur Dossier Patient Informatisé commun à l'horizon 2025 ;
- **L'approfondissement des travaux sur le projet médical** et soignant partagé avec la validation de la méthodologie qui accompagnera sa réalisation ;
- **La poursuite de la structuration de la fonction achat** avec une 1ère proposition d'organigramme collaboratif, la mise en place d'un logiciel métier commun à l'ensemble des acheteurs et l'organisation d'un premier séminaire achat
- **La validation du budget modificatif 2019** et du budget prévisionnel 2020 qui prévoit une montée en charge progressive des dépenses. Il s'élèvera à 1 million d'euros
- **Le choix d'une dénomination**, Groupement Hospitalier et universitaire des Bouches-du-Rhône « Hôpitaux de Provence », et d'une identité visuelle.
- **La montée en charge du dispositif des assistants spécialistes** à temps partagé qui sont 40 au total depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2019.
- **La création d'une cellule d'identitovigilance** de territoire
- **Des avancées sur la feuille de route** du Département d'Information Médicale de territoire
- **La désignation de Karen Inthavong**, Coordinatrice générale des soins, présidente de la Commission des Soins infirmiers, de rééducation et Médico-techniques de territoire.



