Présentation

PLAN DE MODERNISATION DE L'AP-HM

Hôpitaux Universitaires de Marseille | ap·hm

Kolmi

COPERMO

337 millions d'euros pour soutenir le projet de rénovation de l'AP-HM

Le Comité pour la performance et la modernisation des hôpitaux (Copermo), réuni à Paris le 28 janvier 2020, a donné un avis favorable au projet de rénovation présenté par les Hôpitaux Universitaires de Marseille (AP-HM).

Sur cette base, le ministère des Solidarités et de la Santé a décidé d'attribuer 168 millions d'euros à ce projet, soit la moitié de son coût prévisionnel.

Cette décision arrive au terme d'un long travail accompli par les équipes de l'AP-HM pour concevoir un projet soutenable sur le plan financier, mais aussi en cohérence avec la modernisation de son fonctionnement et la rationalisation de l'organisation des soins.
Accompagné et soutenu par l'Agence régionale de santé Provence-Alpes-Côte d'Azur, ce projet a été élaboré avec la pleine participation des composantes de la communauté hospitalière.
Cette opération majeure comprend la rénovation des bâtiments d'hospitalisation de la Timone et de l'Hôpital Nord, la construction d'un pôle mère-enfant rassemblant la pédiatrie de La Timone et la maternité de La Conception et la construction d'un nouveau bâtiment pour le Samu de zone.

Le soutien très significatif des collectivités locales, Ville de Marseille, Métropole, Département et Région, à hauteur de 130 millions d'euros (respectivement 25, 17, 57 et 31 millions d'euros) a permis de boucler ce plan de financement.

Les opérations de rénovation et de reconstruction s'étaleront sur plusieurs années et s'accompagneront d'une réorganisation progressive de l'ensemble des services concernés. Cela nécessitera une grande maîtrise de la gouvernance du projet, un pilotage efficace et une cohésion de l'ensemble des équipes.

Face à ce défi, la communauté hospitalière de l'AP-HM est totalement mobilisée, consciente de l'enjeu que ce projet représente pour son avenir. Elle pourra compter sur le soutien des autorités ministérielles et de l'Agence régionale de santé.

PROJET DE MODERNISATION :
Retour sur les différentes étapes

L'AP-HM a présenté devant le COPERMO le 31 janvier 2018, un plan d'un montant de 300 M€ d'investissements pour lui permettre notamment de :

- **RÉNOVER** ses unités d'hospitalisation ;
- **CRÉER** des unités de chirurgie ambulatoire avec des circuits courts dédiés ;
- **PROPOSER** des plateaux de consultations et d'hospitalisation de jour dédiés ;
- **CONSTRUIRE** une nouvelle maternité ;
- **METTRE EN SÉCURITÉ** les bâtiments.

Le projet de modernisation des infrastructures immobilières a été jugé éligible en janvier 2018 au niveau national par les membres du COPERMO. Les pouvoirs publics ont reconnu la qualité et l'intensité de la mobilisation de toutes les équipes médicales, soignantes, administratives, techniques, logistiques qui ont préparé le dossier. Ils ont validé les grandes options du projet médical de l'AP-HM, et plus largement, la thématisation proposée par le projet médical qui conjugue les activités de proximité et de recours. Ils ont néanmoins demandé d'approfondir ou d'éclaircir certains points du dossier. L'APHM a préparé une deuxième version du dossier pour répondre aux recommandations et obtenir la réponse définitive.

L'AP-HM s'est présentée le 28 janvier 2020 devant les membres du COPERMO dans les meilleures conditions :

- des comptes en voie de redressement ;
- une tendance à l'augmentation de l'activité qui démontre que l'AP-HM conserve la confiance de la population ;
- des équipes dont l'excellence et la qualité sont reconnues à leur juste valeur ;
- un projet de modernisation amélioré par rapport au premier dossier qui avait déjà été jugé éligible en janvier 2018 ; avec notamment la construction d'un bâtiment Mères enfants (incluant la maternité de la Conception et les services pédiatriques de la Timone)

LE PROJET MÉDICAL 2017-2021 :

Un projet restructurant

Le plan de modernisation s'appuie sur un projet médical restructurant.

Ce projet médical

- est adapté aux standards médico-économiques ;
- tient compte des contraintes locales, bâtimentaires et des parcours des patients ;
- assure un équilibre entre la proximité et le recours ;
- s'appuie sur un engagement fort de la communauté médicale qui est solidaire, volontariste et consciente des enjeux.

Le projet médical prévoit :

- 2 sites d'urgences avec les spécialités d'aval des urgences : NORD et TIMONE ;
- 2 maternités de niveau 3 ;
- 3 Groupes Hospitaliers Universitaires : Nord, Centre, Sud ;
- La thématisation des sites afin d'éviter les doublons, de maintenir l'équilibre entre la proximité et le recours d'excellence et d'assurer toutes les spécialités et surspécialités.

Le prochain projet médical se concentrera sur le coeur médical du CHU :

- L'excellence Hospitalo-Universitaire de 1er rang : le développement des innovations thérapeutiques majeures à l'horizon 2030 à développer ;
- L'amélioration en interne du parcours patient ;
- Le lien avec le territoire et la médecine de ville : l'AP-HM hors de ses murs

DES OPÉRATIONS BIEN ANTICIPÉES

Malgré la crise sanitaire, l'AP-HM va engager rapidement les travaux de restructuration qui vont être portés au quotidien sur les sites : il faut désormais aller vite tout en respectant les conditions difficiles de travaux en sites occupés.

En amont, l'AP-HM avait lancé dès 2018 une procédure concurrentielle avec négociation et désigné les 3 groupements de maîtrise d'oeuvre pour piloter son projet de modernisation. Les lauréats ont été jugés notamment sur leur appréciation des circulations et des halls des sites, de l'organisation d'un étage type et de l'ergonomie d'une chambre.

Avant l'entrée en scène des architectes, les programmistes ont travaillé dans les différents sites : les groupes de travail avec les utilisateurs de chaque site sont constitués par thématique (UCA, regroupement des consultations et hôpitaux de jour, unités types). L'apport des personnels est déterminant pour la qualité des besoins définis pour chaque opération. Les programmistes traduisent les besoins exprimés par les utilisateurs en programmes techniques détaillés, qui vont ensuite permettre aux architectes de proposer des implantations spatiales adaptées. Ils tiendront compte également d'une étude des flux et du schéma directeur logistique sur site.

Le périmètre du projet de modernisation porte également sur une phase moins visible mais indispensable : les travaux sur les infrastructures techniques. Ces premiers travaux concernent la sécurité incendie, la mise en sécurité sanitaire (air, eau), le désamiantage, les ascenseurs ...

Les programmistes (SAMOP, A2MO, Polyprogramme) : en lien avec les utilisateurs, ils traduisent les besoins en programmes techniques détaillés.
Les architectes : pour le projet de modernisation, les lauréats sont des groupements de maîtrise d'oeuvre par site avec un architecte qui est le mandataire.
Pour la Timone, Babel+Prado, ; pour Nord, Tourre Sanchis, pour la Conception, Brigitte Galoni.

DES ADAPTATIONS NÉCESSAIRES :

Évolution du projet Femmes Enfants

Le dossier de modernisation validé en janvier 2020 par le COPERMO contenait déjà la création d'un pôle Femmes-Enfants, intégrant le regroupement de la maternité et des services de pédiatrie pour une surface de 30 600 m².
Suite aux études de programmation et aux réunions de concertation avec le personnel, l'AP-HM a été amenée à faire évoluer son projet PFE.

- **L'actualisation des données d'activité** au regard de l'augmentation prévisible de celles-ci (développement des consultations et des hôpitaux de jour, développement de l'éducation thérapeutique).
- **L'intégration d'activités transversales partagées** permettant d'ancrer la lisibilité et l'attractivité du bâtiment : la permanence de l'accès aux soins de santé (PASS) femmes – enfants, le service de protection maternelle et infantile (PMI), la maison médicale de garde adossée aux urgences, le développement de l'antenne d'hospitalisation à domicile et des soins palliatifs de pédiatrie, l'intégration du service d'échographies – mammographies et l'intégration dans le périmètre de l'imagerie pédiatrique d'équipements lourds d'imagerie de coupe pour répondre aux évolutions des technologies médicales dans la prise en charge des urgences notamment (le scanner et l'IRM supplantant de plus en plus l'imagerie conventionnelle pour la plupart des prises en charge).
- **Le développement des activités de recherche** (centres de référence - le CREA et le CRCM Mucoviscidose).
- **Le redimensionnement des activités tertiaires**
- **L'actualisation du volume capacitaire et de l'organisation des unités d'hospitalisation,** en lien avec les spécificités des prises en charge et les retours d'expérience COVID :
  - > Intégration dans le bâtiment de 5 lits d'hospitalisation de crise psy-adolescents adossée aux urgences.
  - > Augmentation du nombre de lits d'obstétrique

Par ailleurs, **les opportunités et contraintes** « architecturales » ont conduit à un certain nombre d'ajustements techniques :

- L'intégration d'une logistique automatisée (intérêt d'un bâtiment neuf), conduisant à une augmentation des ratios dédiés aux surfaces des circulations en conséquence
- L'intégration dans le bâtiment d'équipements lourds supplémentaires (imagerie de coupe notamment)

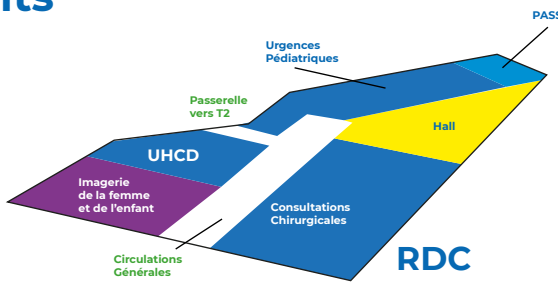
Au global, la programmation résultant de ces adaptations du projet médical met en évidence une cible pour le **Pôle femmes Enfants redimensionnée à 42 000 m² pour un coût en valeur finale réévalué à 147,4 M€TTC TDC** (au lieu des 102,0 M€TTC TDC portés dans le dossier COPERMO de 2020).

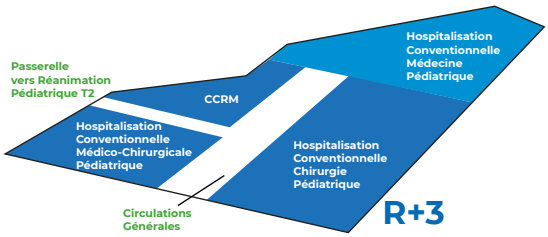
Hôpital de la TIMONE

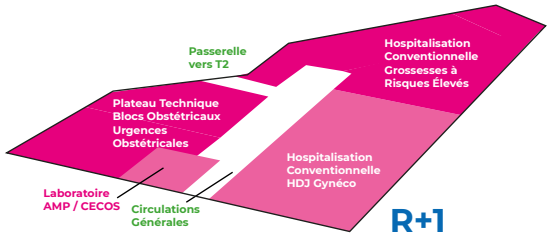
Le Bâtiment Femmes Enfants

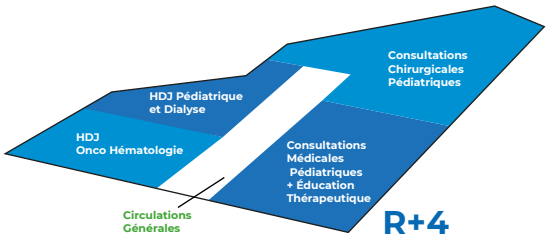
Surface : 44 000 m²

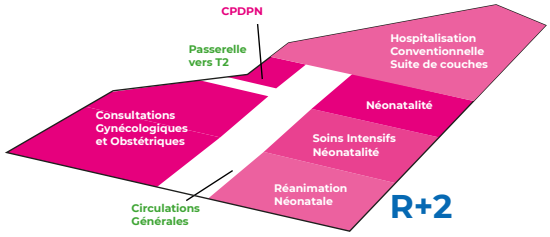
Lits : 318 lits

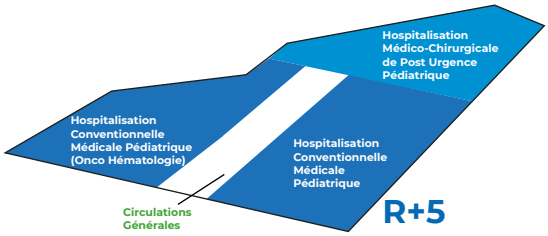












Hôpital de la TIMONE

Le Bâtiment Femmes Enfants

Le pôle de proximité et de référence pour les nouveaux-nés, les enfants et les femmes

MATERNITÉ

- Urgences gynécologiques et obstétriques
- Blocs gynécologique et obstétrique
- Hospitalisation grossesses à risque
- Hospitalisation suite de couches
- Néonatalité
- Soins intensifs néonatalité
- Réanimation néonatale
- Hospitalisation gynécologie
- Hôpital de jour gynécologie
- Assistance Médicale à la procréation
- Centre d'études et de conservation des œufs et du sperme humain (CECOS)
- Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Prénatal - CPDPN

PÉDIATRIE

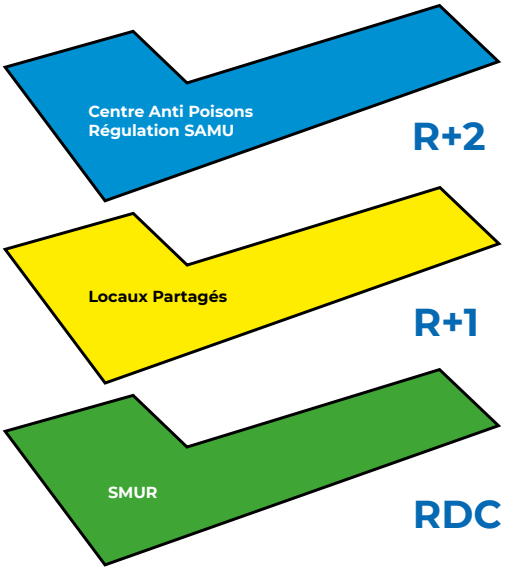
- Urgences pédiatriques
- Consultations médicales et chirurgicales pédiatriques
- Unité d'hospitalisation de courte durée
- Hospitalisation conventionnelle chirurgie pédiatrique
- Hospitalisation conventionnelle médecine pédiatrique
- Hospitalisation conventionnelle médico-chirurgicale pédiatrique
- Hospitalisation conventionnelle post-urgence médico-chirurgicale pédiatrique
- Hospitalisation conventionnelle onco-hématologie pédiatrique
- Hôpital de jour pédiatrique et dialyse
- Hôpital de jour onco-hématologie
- Education thérapeutique
- Centre de compétences et de ressources mucoviscidose
- Plateforme maladies rares

- Imagerie de la femme et de l'enfant
- PASS / PMI
- Passerelles directes avec la Timone 2 (Blocs opératoires pédiatriques/ réanimation pédiatrique / axe rouge)

Hôpital de la TIMONE

Le SAMU zonal Centre 15

Surface : 4 500 m²



Hôpital de la TIMONE

L'Immeuble de Grande Hauteur

Surface : 56 000 m² restructurés
Lits : 532 en chambres rénovées

3 objectifs :

> Repenser les flux
> Améliorer le confort hôtelier
> Rénover les installations techniques

ORGANISATION FONCTIONNELLE

AVANT-PROJET	APRÈS-PROJET
Hospitalisation Pas d'unités-types	Unités-types de 28 lits
Chirurgie Ambulatoire Pas de circuit dédié	Création de 2 unités Adultes et Enfants
Consultations et secteurs ambulatoires éparpillés	Plateau unique sur les étages bas

Hôpital NORD

L'Immeuble de Grande Hauteur

Surface : 37 600 m² restructurés
Lits : 450 en chambres rénovées

3 objectifs :

> Repenser les flux
> Améliorer le confort hôtelier
> Rénover les installations techniques

ORGANISATION FONCTIONNELLE

AVANT-PROJET	APRÈS-PROJET
Hospitalisation Pas d'unités-types	Unités-types de 25 lits
Chirurgie Ambulatoire Pas de circuit dédié	Circuit dédié connexe aux blocs
Consultations éparpillées dans les étages	Mise en œuvre de plateaux thématiques sur les étages bas

Le Projet de Modernisation des Hôpitaux Universitaires de Marseille - AP-HM est soutenu par

Hôpitaux Universitaires de Marseille | ap-hm

fr.ap-hm.fr