



PROJET DE MODERNISATION CAP SUR 2030

**Hôpitaux
Universitaires
de Marseille** | **ap·
hm**



L'AP-HM, AU CŒUR DE MARSEILLE EN GRAND

Dans le cadre de « l'acte I » du plan « Marseille en grand », le Président de la République avait annoncé en septembre 2021 un abondement de 70 millions d'euros en plus de l'engagement initial de l'Etat pour le plan de modernisation de l'AP-HM. Cet abondement constituait un premier complément au financement du bâtiment femmes-parents-enfants (50 millions) de la Timone et du bâtiment de cardiologie de l'hôpital Nord (20 millions). Le Président de la République avait également apporté son soutien au projet de Maison des femmes Marseille Provence. L'aide totale de l'Etat s'élevait alors à 239 millions d'euros.

En Juin 2023, lors d'une visite à L'Hôpital Lavéran, le Président de la République prenant acte du contexte marqué par le renchérissement des coûts, des besoins du territoire et des engagements de l'AP-HM en matière de développement durable a annoncé une augmentation de 240 millions d'euros, portant son soutien au projet de modernisation de l'AP-HM à hauteur de 479 millions d'euros.

« Avec « Marseille en Grand », nous avons d'abord voulu soutenir fortement l'AP-HM et la Santé à Marseille. L'AP-HM joue un rôle absolument majeur dans l'organisation de l'offre de soins, dans la lutte que nous menons sans relâche contre les inégalités de santé et en matière aussi de recherche clinique et de recherche. (...) »

Le besoin de l'AP-HM n'est plus à démontrer et l'Etat a ainsi apporté un soutien considérable à ce projet pour un montant de 239 millions d'euros. Je veux saluer aussi la spécificité du modèle marseillais où les collectivités locales et la ville, la métropole, le département, la région, apportent un soutien à hauteur de 130 millions d'euros, avec un très beau partenariat avec tous les acteurs du territoire, Au total, collectivités et Etat, c'est un financement de 369 millions d'euros dont a pu bénéficier l'AP-HM. Pour autant(...) il est clair que le contexte que nous connaissons, les coûts qui augmentent, l'accélération des besoins nous ont conduits à revoir les choses et c'est pourquoi j'ai décidé d'octroyer une aide supplémentaire de 240 millions d'euros à l'AP-HM.

Au total, l'État investira 479 millions d'euros pour le projet de modernisation de l'AP-HM, soit un doublement de l'effort financier de l'Etat en trois ans. (...). Je veux saluer aussi les efforts qui ont été faits et le déploiement de ce que j'avais annoncé au moment de Marseille en Grand, puisque l'AP-HM est aux côtés des quartiers nord, et déploie, une maison de santé directe qui est pilotée par l'AP-HM qui a commencé à jouer et qui va jouer de manière croissante, un rôle très important aux côtés de la médecine libérale pour déployer un pivot de l'hôpital et compléter l'offre de soins dans les quartiers les plus en difficulté pour parachever le « aller vers », des populations qui sont les plus précaires, les plus en difficulté, améliorer la prévention et l'organisation de notre offre de soins. Dans ce contexte-là, le rôle que vous jouez est évidemment essentiel. »

**Emmanuel MACRON,
Président de la République
Marseille, le 27 juin 2023**

CAP SUR 2030 POUR VOUS L'AP-HM SE MODERNISE

L'AP-HM est héritière des grands projets d'urbanisme marseillais des années soixante avec la construction par l'architecte René Egger de la Faculté de Médecine (1958), de l'Hôpital Nord (1964) et l'Hôpital de la Timone (1973). Au tournant des années 2000, l'AP-HM avait connu quelques rénovations ou constructions neuves avec la Maternité de Nord (1996), les bâtiments de Psychiatrie (2006 et 2007), le Centre de Néphrologie de Conception (2006) ou l'ouverture de « Timone 2 » (2013).

CAP sur 2030 a ouvert une période de modernisation de l'AP-HM avec la création d'un pôle de biologie, la rénovation des grands bâtiments Nord et Timone, la construction d'un bâtiment Femmes-Parents-Enfants à Timone et d'un nouveau SAMU.

CAP sur 2030 engagera toutes les équipes et modernisera tous les sites de l'AP-HM : Nord, Timone, Conception, Sainte-Marguerite et Salvator. C'est un projet ambitieux pour les malades et la qualité de leur accueil mais aussi pour les professionnels de l'AP-HM et leur qualité de vie au travail. C'est un projet exemplaire pour le développement durable, la résilience énergétique des bâtiments et le respect de la nature de la conception des projets jusqu'au fonctionnement courant des bâtiments.

CAP sur 2030 est un projet d'innovation architecturale, organisationnelle, technologique et sociale pour promouvoir la pluridisciplinarité entre professionnels et l'engagement actif des patients ou de leurs proches.

CAP sur 2030 apportera à Marseille et la région un centre hospitalier universitaire moderne qui avec Aix Marseille Université portera ses missions de soin, de formation et de recherche avec humanité, engagement et autant d'ambition que de respect pour notre territoire et son avenir.

Ce projet est rendu possible par un soutien fort de l'Etat au travers du plan France 2030 et un engagement exceptionnel des collectivités territoriales : Ville de Marseille, Département des Bouches-du-Rhône, Métropole Aix-Marseille-Provence et Région Sud.

LES HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DE MARSEILLE - AP-HM

UN PEU D'HISTOIRE

HÔPITAL NORD

- 1964 - Inauguration (Architecte René EGGER)
- 1996 - Ouverture du Pavillon Mères-enfants et Urgences
- 2008 - Ouverture de l'UHSI
- 2009 - Ouverture du Bâtiment Etoile
- 2018 - Ouverture de l'UHSA



HÔPITAL DE LA TIMONE

- 1973 - Inauguration de l'IGH (Architectes René EGGER, André DEVIN)
- 2013 - Ouverture du Bâtiment Médico-Technique Timone 2
- 2017 - Ouverture de l'IHU Méditerranée Infection



HÔPITAL DE LA CONCEPTION

1982-1985 - Construction de l'Hôpital de la Conception (quadripode)

2005 - Ouverture du bâtiment de médecine néonatale

2006 - Ouverture du pôle Psychiatrie Centre

2006 - Ouverture du centre de néphrologie et de transplantation rénale

2011 - Ouverture du Centre Inter-Régional Méditerranée des Grands Brûlés



HÔPITAUX SUD

1897 - Ouverture de Sainte-Marguerite

2005 - Ouverture du Centre d'Héмато-Immunologie Clinique (CHIC)

2007 - Ouverture du bâtiment de psychiatrie SOLARIS

2012 - Ouverture de l'Espace Méditerranée de l'Adolescence à Salvator

PROJET DE MODERNISATION

CAP SUR 2030



HÔPITAL DE LA TIMONE

- > Biogénopôle : regroupement des laboratoires
- > Reconstruire le SAMU référent de la zone de défense Sud
- > Regrouper les activités dédiées aux femmes, parents et enfants dans un nouveau bâtiment (45 000 m²)
- > Rénover l'immeuble grande hauteur : 56 000 m² restructurés / 532 chambres rinnovées
- > Regrouper des activités ambulatoires de cancérologie

HÔPITAL DE LA CONCEPTION

- > Rénover et densifier pour accompagner le développement de nouvelles activités



HÔPITAL NORD

- > Rénover l'immeuble grande hauteur : 37 600 m² restructurés / 450 chambres rinnovées
- > Rénover la maternité et la pédiatrie
- > Construire un bâtiment cardio-vasculaire

HÔPITAUX SUD

- > Développer un écosystème de santé hospitalo-universitaire
- > Développer une activité de soins palliatifs
- > Regrouper les activités de pédopsychiatrie



LE BIOGÉNOPÔLE



Surface 11 800 m²

Coût 46 M€

Architecte : Ragueneau & Roux - BE : Egis



• **Regroupement des services de biologie dans des locaux entièrement rénovés**

• **Plateau technique à réponse rapide**

• **Plateformes spécialisées** : biologie moléculaire, biochimie spécialisée, séquençage à haut débit, cytométrie en flux, hématologie spécialisée, immunologie, spectrométrie de masse...

2022

Réception RDJ
plateau technique à réponse rapide, hématologie spécialisée, immunologie, nouveau centre de prélèvement

Ouverture Centre de Prélèvement

Ouverture Plateau technique à réponse rapide et du pneumatique sur Conception et Timone

Livraison Plateforme de spectrométrie de masse, pharmacotoxicologie, biochimie spécialisée

2023

avril

Réception 1^{er} étage Plateforme de biologie moléculaire

octobre

Réception de la totalité des travaux

LE SAMU - CENTRE 15



Le SAMU zonal, Centre 15, SAS (Service d'accès aux soins) et le Centre Anti Poison

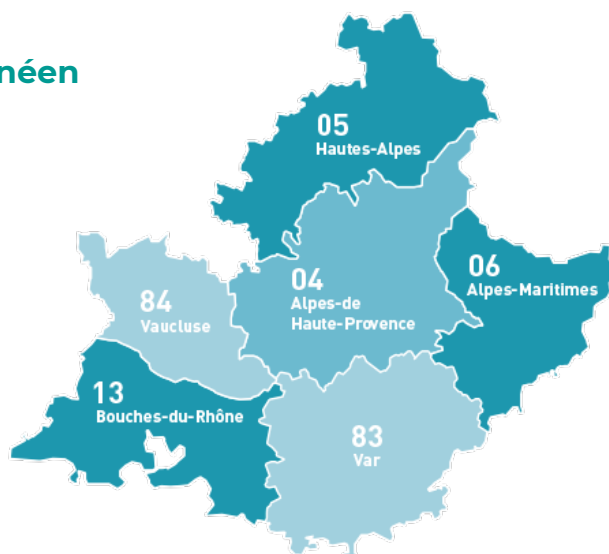
Labellisation OR Bâtiment Durable Méditerranéen

Surface 4 500 m²

Coût 23 M€ TDC

Programmist / ATMO : SAMOP

Architecte : CRR / Constructeur : SPIE Batignolles Sud Est



2022 2023 2024 mars 2025 2026 2027 2028 2029 2030

Choix du
groupement

Etudes

TRAVAUX

LE BÂTIMENT FEMMES PARENTS ENFANTS



Le Bâtiment Femmes Parents Enfants regroupera les services de la maternité, de Néonatalogie et de Gynécologie de l'Hôpital de la Conception et les services de Pédiatrie de la Timone Enfants.

Surface	45 000 m ²
Coût	268 M€ TDC
Lits	318

Programmist / ATMO : ICADE
Architecte : Michel Beauvais Associé
(MBA), Bureau d'études : Otéis, Entreprise
générale de construction : Pizzarotti.



- **Maternité de niveau 3 et Gynécologie Médico-Chirurgicale :**

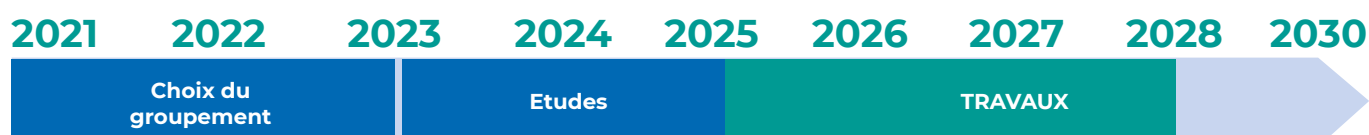
Urgences, Blocs, Hospitalisation, grossesses à risque et suite de couches, néonatalité, soins intensifs et réanimation néonatale, Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic prénatal, CECOS (Centre d'Etudes et de Conservation des Œufs et du Sperme), PMA (Procréation Médicalement Assistée)

- **Pédiatrie médico-chirurgicale :**

Urgences, consultations, Hospitalisation et Hôpitaux de jour, Education thérapeutique, Plateforme d'expertise Maladies rares, Centres Régionaux de compétences et de ressources

- **Imagerie de la femme et de l'enfant**

- **PASS (Permanence d'Accès aux Soins de Santé) /PMI (Protection Maternelle et Infantile)**

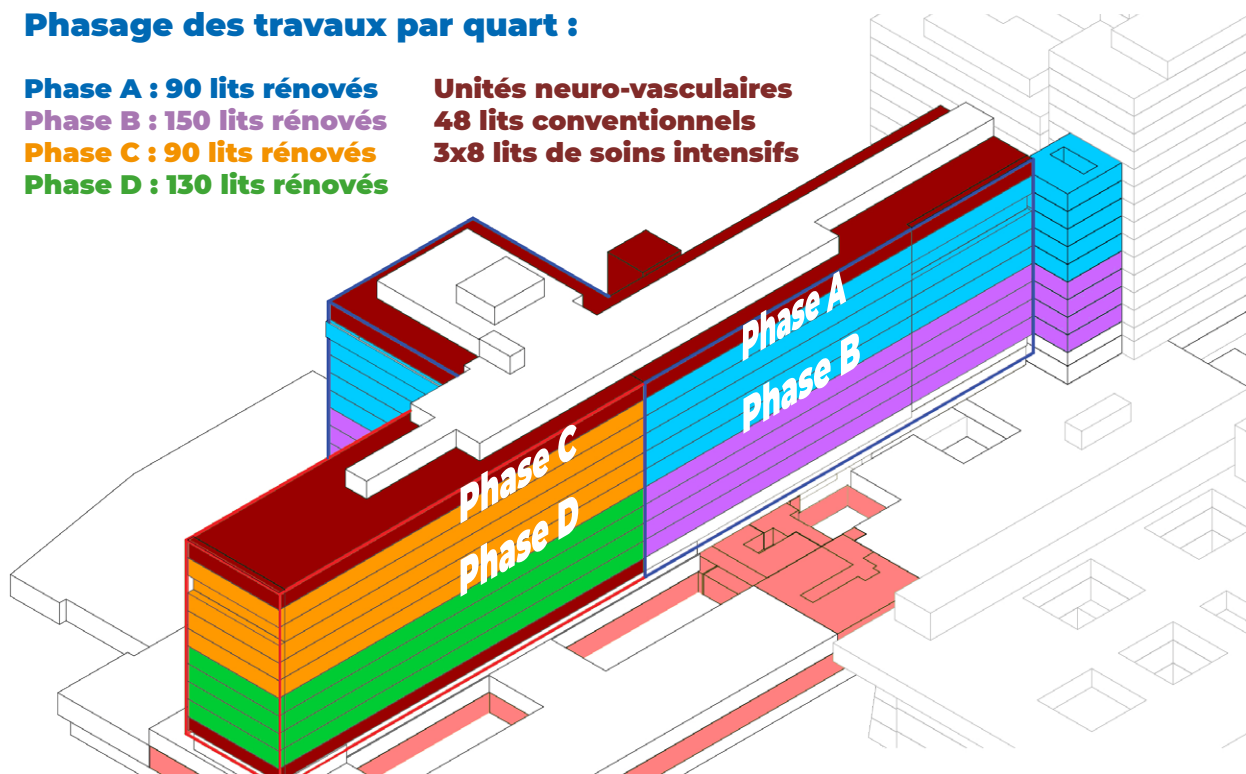


L'IMMEUBLE DE GRANDE HAUTEUR

Phasage des travaux par quart :

Phase A : 90 lits rénovés
Phase B : 150 lits rénovés
Phase C : 90 lits rénovés
Phase D : 130 lits rénovés

Unités neuro-vasculaires
48 lits conventionnels
3x8 lits de soins intensifs



Surface 56 000 m² restructurés

Coût 180 M€ TDC

Lits 532 chambres rénovées

Architecte : Atelier Pérez Prado - BE : Artelia

Objectifs :

- > Améliorer les parcours de soins
- > Moderniser le confort hôtelier
- > Rénover les installations techniques
- > Renforcer la sécurité Incendie

2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2030

Tour Monte Malades

Étages hauts d'hospitalisation

Secteurs Ambulatoires
Timone

Secteurs Hospitalisations
Timone

PROJET DE MODERNISATION - TIMONE

CAP SUR 2030



ORGANISATION FONCTIONNELLE

AVANT-PROJET

APRÈS-PROJET

Hospitalisation
Pas d'unités-type



Unités-type de 28 lits

Chirurgie Ambulatoire
Pas de circuit dédié



Création de 2 unités
Adultes et Enfants

Consultations et secteurs
ambulatoires éparpillés
dans les étages

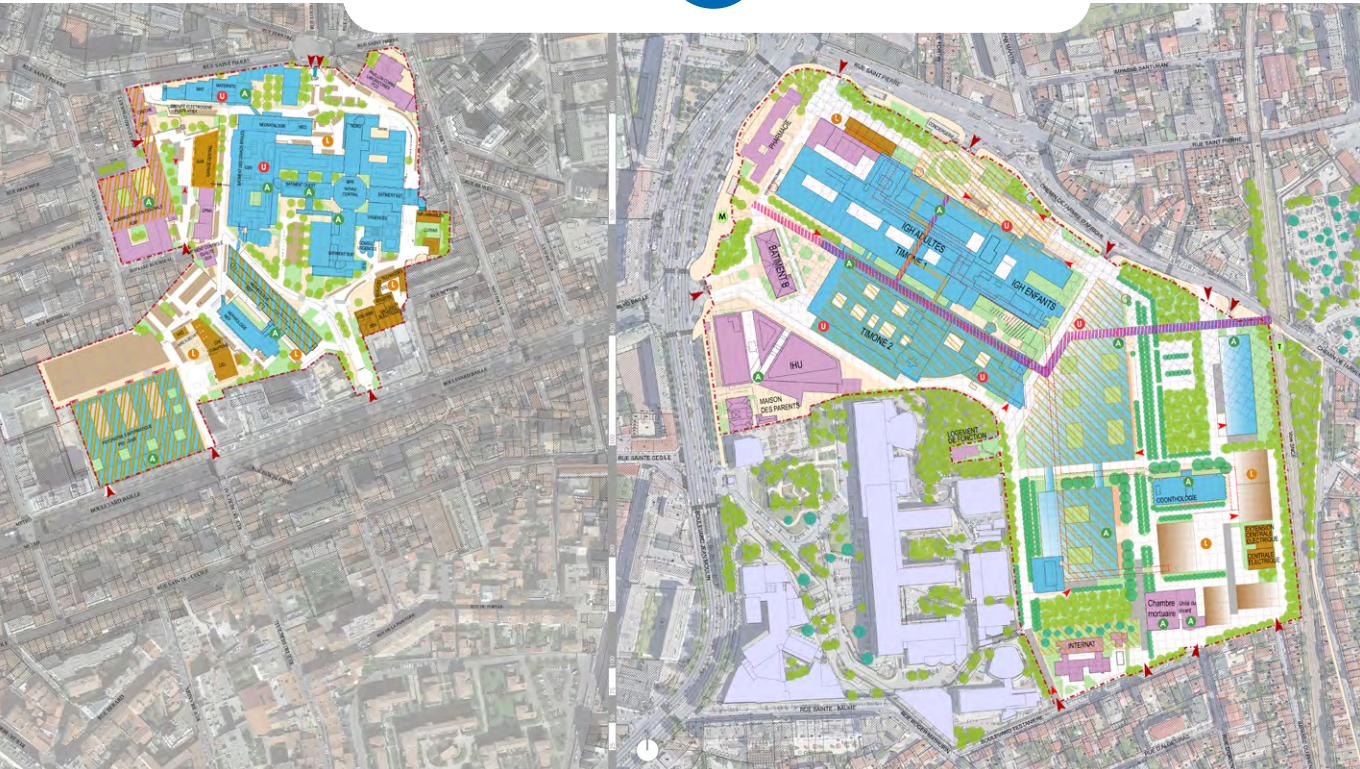


Plateau unique
sur les étages bas

Chambres 2 lits
1 SdB / 15 patients



SdB individuelle
pour 80 % patients



LA PLATEFORME AMBULATOIRE D'ONCOLOGIE

Surface 5 700 m²

Coût 13 M€



Réorganisation de l'activité d'oncologie de l'Hôpital de la Timone : regroupement au sein des bâtiments E et F :

- Hôpitaux de jour (onco-médicale, onco-digestive, neuro-oncologie, dermatologie) : 18 000 HDJ / an soit 56 places
- Consultations (mêmes disciplines + radiothérapie) : 30 000 / an soit 20 box
- Hospitalisation conventionnelle (onco-médicale et dermatologie) soit 32 lits
- Plateau technique de radiothérapie
- Laboratoire Onco-Pharma
- CLIP (Centre d'essais précoces)
- Unité de recherche CEMEREM

Rénovation du CLIP² (Centre Labellisé INCa pour les Phases Précoces)

Coût : 3,4 M€



LA CONCEPTION

Surface 10 000 m²

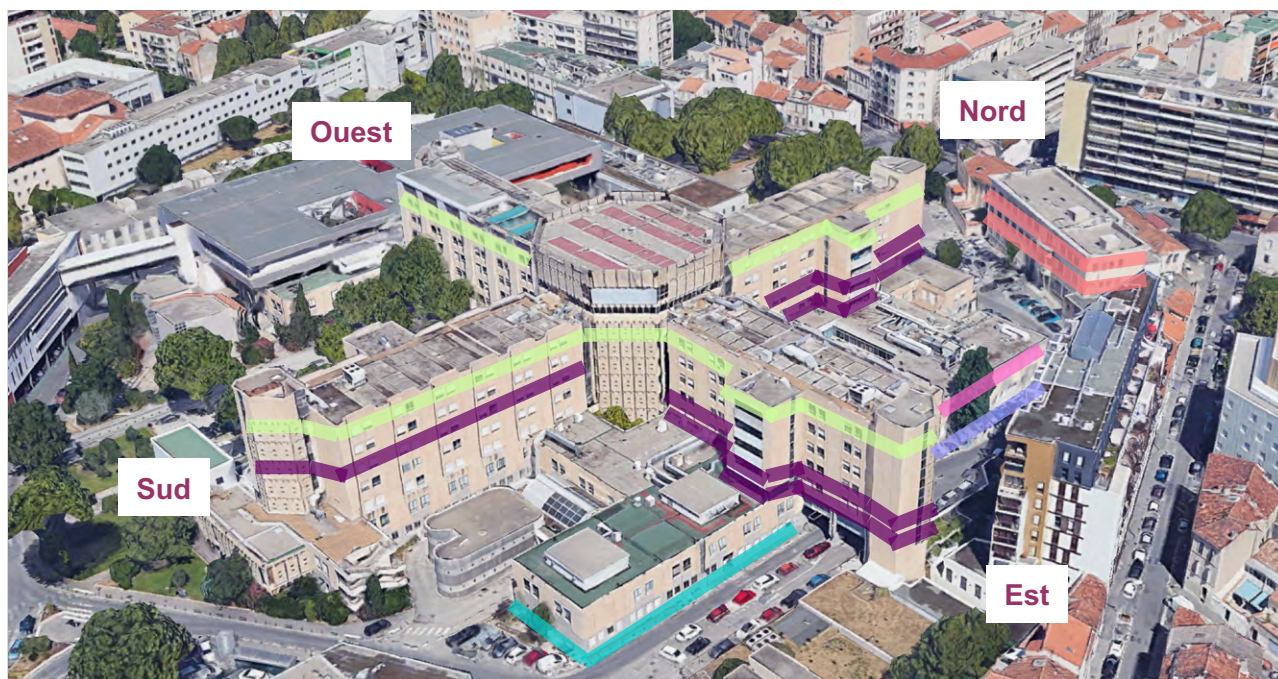
Coût 26 M€

Architecte : Brigitte Galloni - BE : PLB Energie Conseils

**Rénover et densifier pour accompagner
le maintien de l'offre de soins durant la décennie 2021 / 2030**

Objectifs :

- > Organiser la chirurgie ambulatoire
- > Rénover des unités d'hospitalisation
- > Réaliser les travaux de sécurisation :
Etanchéité et façades, sécurité incendie
- > Accueillir les activités de neurologie de la Timone
- > Accueillir des activités du Centre de Diagnostic PréNatal



Services transférés de Timone

- Ophtalmologie
- Neurologie

Rénovation des services de la Conception

- Blocs et Unité de Chirurgie Ambulatoire
- Unité d'hospitalisation
- Consultations
- Tertiaire

2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2030

Travaux - Réaménagement

L'IMMEUBLE DE GRANDE HAUTEUR



Phasage des travaux : cadencement des travaux par étage complet

- Phase 1 : Consultations, Niveau 12 et toiture
- Phase 2 : Du Niveau 11 au Niveau 8
- Phase 3 : Du Niveau 7 au Niveau 4
- Phase 4 : Du Niveau 3 au Niveau 1

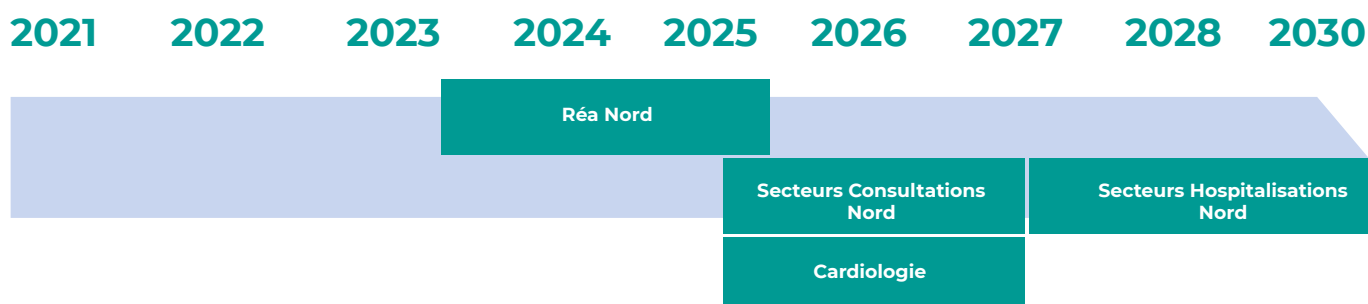
Labellisation ARGENT Bâtiment Durable Méditerranéen pour l'extension du RDC

Surface	37 600 m ² restructurés
Coût	140 M€ TDC y compris Bâtiment de Cardiologie
Lits	450 en chambres rénovées

Architecte (pour l'IGH) : Tourre Sanchis Architecte - BE : Artelia

Objectifs :

- > Améliorer les parcours de soins
- > Moderniser le confort hôtelier et rénover la maternité et la pédiatrie
- > Rénover les installations techniques
- > Renforcer l'offre de soins dans les quartiers nord de Marseille
- > Construire un bâtiment cardio-vasculaire





ORGANISATION FONCTIONNELLE

AVANT-PROJET

APRÈS-PROJET

Hospitalisation
Pas d'unités-type



Unités-type de 25 lits

Chirurgie Ambulatoire



Circuit amélioré
connexe aux blocs

Consultations éparpillées
dans les étages



Mise en œuvre de
plateaux thématiques
sur les étages bas

Chambres 2 lits
Pas de SdB



SdB individuelle
pour 80 % patients



SC2 Bâtiment
Cardiovasculaire

SC4 Consultations

HÔPITAUX SUD

Lancer un projet de valorisation du site et de promotion de l'innovation et la recherche en santé, en s'appuyant sur l'écosystème marseillais en l'inscrivant dans le cadre d'un modèle économiquement soutenable.

Objectifs :

> Consolider les activités de soins (filières, proximité) et de formation :

accueillir des activités de Santé Publique,
Regroupement des services de pédopsychiatrie
et création d'unités de soins palliatifs

> Développer l'innovation et la recherche en santé :

Projet Biocluster

> Mettre en valeur notre patrimoine, développer nos actions de TSE (Transition Socio-Ecologique), s'inscrire dans les politiques de la ville portées par les Collectivités

2024 : lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI)



Hôpital Sainte-Marguerite



Hôpital Salvator

La Maison des Femmes Marseille-Provence



La Maison des femmes Marseille Provence est une structure de soin innovante dont l'objectif est d'offrir aux femmes en difficulté ou victimes de violences, une prise en charge pluridisciplinaire de proximité, portée par des soignants et adossée à un établissement de santé.

Après une installation temporaire à l'hôpital de la Conception, les équipes s'installeront en septembre 2024 dans la maison définitive de 460 m² rue Saint Pierre.



Des Centres de Santé pour renforcer l'accès aux soins



L'AP-HM poursuit son engagement à réduire les inégalités de santé en répondant aux besoins de santé des populations les plus éloignées de la prévention et du soin avec l'installation d'équipes pluri professionnelles en lien avec les établissements de santé les plus proches et l'ensemble des réseaux associatifs et du secteur médico-social.

2016 : ouverture d'un premier « Espace Santé » situé Capitaine Gèze à Marseille, devenu en janvier 2022 le premier centre de Santé rattaché à un CHU après son déménagement au cœur de la cité des Aygalades (15^e arrondissement).

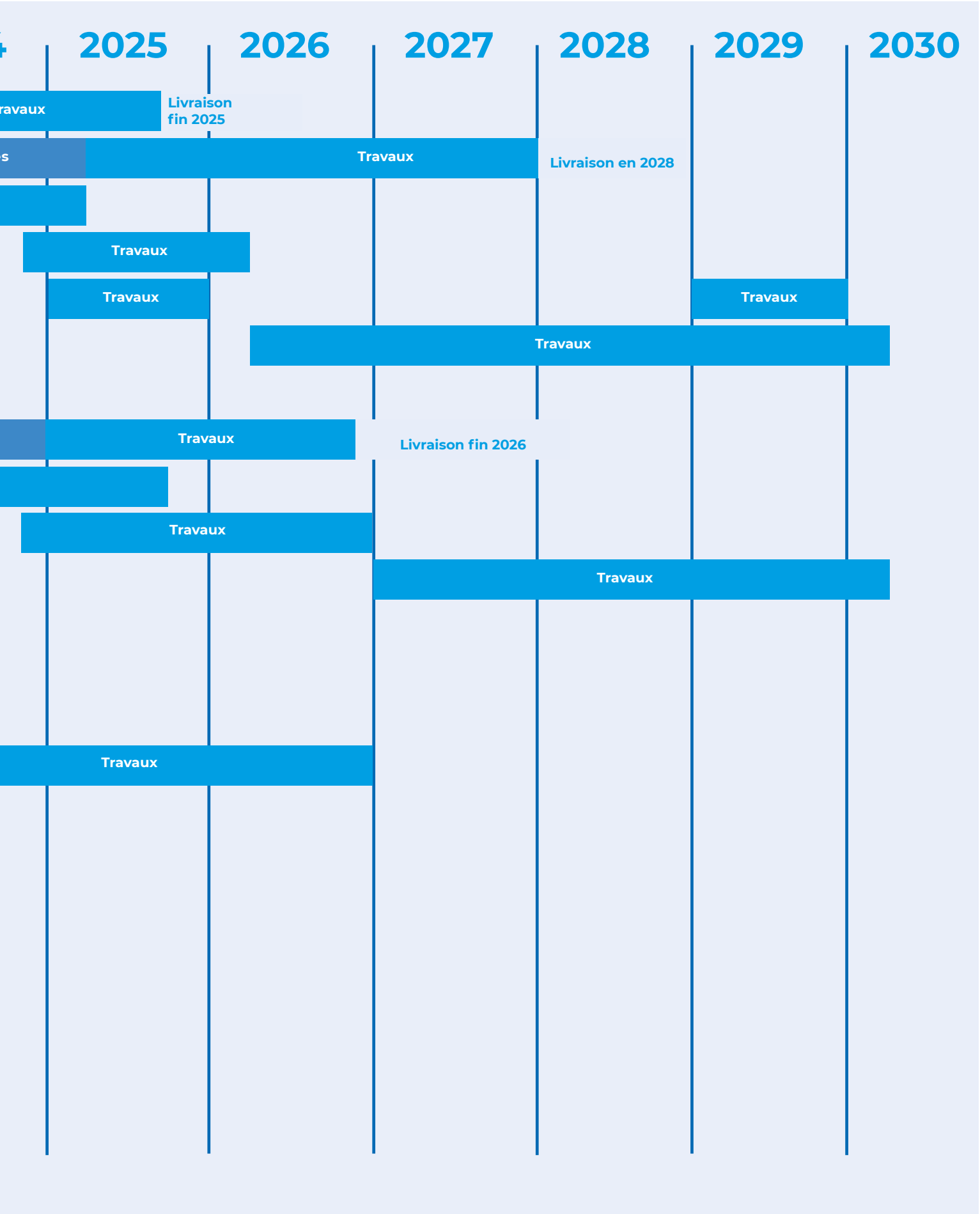
Novembre 2023 : ouverture d'un deuxième centre de santé au Grand Saint-Barthélémy - Quartier des Flamants

Décembre 2023 : reprise du Centre de santé d'Aubagne

Janvier 2024 : reprise du centre de santé André Roussin situé à Saint-André (16^e arrondissement).

PROJET DE MODERNISATION
CAP SUR 2030

		2021	2022	2023	2024	
TIMONE	SAMU	Programmation + choix du groupement		Etudes	Travaux	
	Bâtiment Femmes Parents Enfants	Programmation + choix du groupement			Etudes	
	IGH	Tour Monte Malades			Travaux	
		Étages hauts (neuro vasculaire)				
		Ambulatoire				
Hospitalisation						
NORD	Cardiovasculaire		Programmation + choix du groupement		Etudes	
	IGH		Réanimation Étoile		Travaux	
			Regroupement consultations + niveau 12			
			Hospitalisation			
CONCEPTION / SUD	Ophtalmologie			Travaux		
	Installation de la neurologie					
CENTRES DE SANTÉ	AYGALADES	Travaux				
	GRAND SAINT BARTHÉLÉMY					Travaux
	ANDRÉ ROUSSIN					Travaux
	AUBAGNE					Travaux
MAISON DES FEMMES				Travaux		

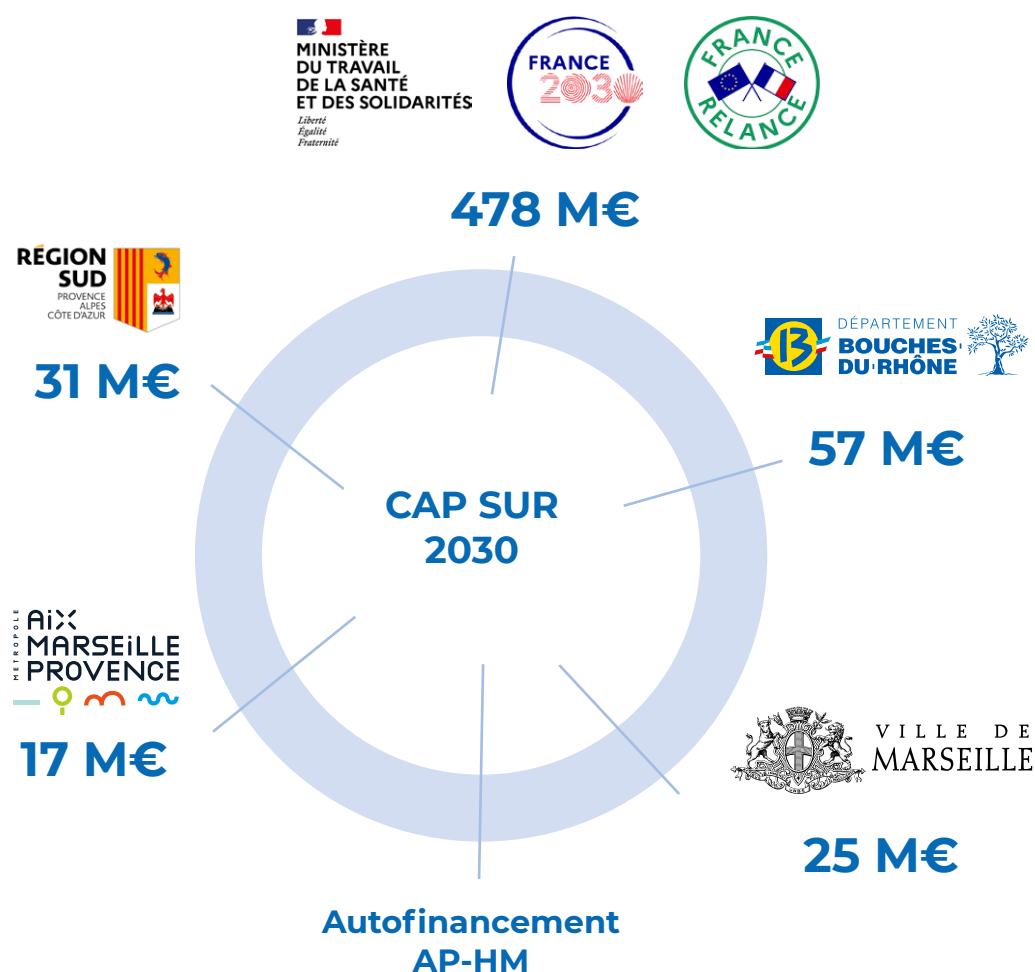


LES SITES DES HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DE MARSEILLE - AP-HM





**Le Projet de Modernisation des
Hôpitaux Universitaires de Marseille - AP-HM
est soutenu par :**



**L'AP-HM a l'ambition d'investir plus d'un milliard d'euros
sur la période 2022 à 2030 notamment dans le cadre
de son projet de modernisation grâce aux financements
exceptionnels de l'État (plan de relance)
et de l'ensemble des collectivités territoriales**

PROJET DE MODERNISATION CAP SUR 2030



Hôpitaux | **ap•**
Universitaires | **hm**
de Marseille